Páginas 57-8 do livro

Contextos da Análise do Meio Envolvente Macro

|  |  |
| --- | --- |
| **Contexto** | **Exemplos de Variáveis** |
| **Política** | Enquadramento internacional, coordenação política, estabilidade política nacional, orientação governativa, política económica e ambiental, *lobbying*, defesa, segurança e populismo |
| **Economia** | Economia internacional, produto interno bruto, sistema financeiro, taxa de inflação, taxa de juros, taxa de câmbio, taxa de desemprego, custos energéticos, consumo e impostos |
| **Sociedade** | Dimensão da população, taxa de natalidade, distribuição geracional, estilos de vida, valores sociais, esperança de vida, localização geográfica, nível educacional e composição étnica |
| **Tecnologia** | Novos equipamentos industriais, robótica, *internet of things,* serviços na *cloud*, inteligência arti-ficial, redes de comunicações, centros de investigação, incentivos à inovação e cibersegurança |
| **Ambiente** | Alterações climáticas, organizações de defesa do ambiente, acesso a recursos naturais, sistemas de reciclagem, áreas e espécies protegidas, risco de incêndio, catástrofe, cheias ou seca |
| **Legislação** | Enquadramento legal internacional, legislação laboral, restrições ao comércio, leis de proteção do consumidor, leis anti-monopólio, leis de proteção de patentes e regulações setoriais |

Análise do Meio Envolvente Macro

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Contexto** | **Tendência** | **Impacto na Procura** | | **Impacto na Oferta** | |
| **Política** | Abc | + | Abc | − | Abc |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Economia** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Sociedade** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Tecnologia** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Ambiente** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Legislação** |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |